



**RTN KM**  
การจัดการความรู้ ทร.

รายงานองค์ความรู้ที่มีการจัดการ  
เพื่อให้เกิดวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ

การเพิ่มขีดความสามารถด้านกายภาพในการแข่งขันกีฬา  
เชื่อมสัมพันธ์ระหว่างเรือรบต่างประเทศ

จัดทำโดย



กองกิจการพิเศษฐานทัพเรือสัตหีบ

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙

# การเพิ่มขีดความสามารถด้านกายภาพในการแข่งขันกีฬา เชื่อมสัมพันธ์ระหว่างเรือบต่างประเทศ

## ๑. ความสำคัญและความเป็นมา

กทพศ.รฐท.สส. ได้รับการจัดสรรเงินในการแข่งขันกีฬาเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างเรือบต่างประเทศ ในปี ๒๕๖๔ กทพศ.รฐท.สส. ได้รับการสนับสนุนงบประมาณในการจัดซื้อเครื่องออกกำลังกาย และเพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ทร. และนโยบาย ทร. ประจำปี “แห่งความพร้อมรบของกองทัพเรือ” กทพศ.รฐท.สส. จึงได้ใช้ห้องออกกำลังกายเป็นจุดศูนย์กลางในการอบอุ่นร่างกาย ก่อนทำการแข่งขันกีฬาเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างเรือบต่างประเทศ อีกทั้งจัดเตรียมอุปกรณ์กีฬา – พื้นที่เพื่อการแข่งขันกีฬาที่ทางเรือบต่างประเทศได้ร้องขอมา จัดเตรียมอุปกรณ์วัดความดันโลหิต เพื่อเตรียมความพร้อมของร่างกาย สำหรับนักกีฬาทั้ง ๒ ทีม ลดการบาดเจ็บขณะทำการแข่งขันกีฬา อีกทั้งสามารถคัดกรองนักกีฬาที่จะลงทำการแข่งขันได้

### ๑.๑ ความสำคัญขององค์ความรู้ที่มีการจัดการเพื่อให้เกิดวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ

การปฏิบัติงานจริงที่ผ่านมาพบว่าการแข่งขันกีฬาเชื่อมสัมพันธ์ระหว่างเรือบต่างประเทศเป็นการแข่งขันตามทีเรือต่างประเทศร้องขอมา ส่วนมากเป็นการเล่นเพื่อผ่อนคลาย และเชื่อมสัมพันธ์ โดยได้รับการประสานจาก ยก.ทร. ทางแผนกการกีฬา ฯ จะเป็นเจ้าหน้าที่จัดเตรียมสถานที่ อุปกรณ์การแข่งขัน จัดเตรียมคณะกรรมการผู้ตัดสิน อำนวยความสะดวก ประสานกับแผนกสโมสร จัดเตรียมน้ำดื่ม - ผ้าเย็น ประสานกับแผนกดุริยางค์ จัดเตรียมเครื่องเสียง มีความสำคัญอย่างยิ่งในการยกระดับสมรรถภาพนักกีฬาอย่างเป็นระบบ ช่วยสร้างมาตรฐาน การฝึกซ้อมที่อิงวิทยาศาสตร์การกีฬา เพิ่มโอกาสชนะ สร้างความเชื่อมั่น และสะท้อนภาพลักษณ์ความแข็งแกร่งและระเบียบวินัยของกองทัพ

### ๑.๒ ความเป็นมาและแนวทางการพัฒนาองค์ความรู้ที่มีการจัดการเพื่อให้เกิดวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ

กิจกรรมนันทนาการและการกีฬาเชื่อมสัมพันธ์เป็นเครื่องมือเสริมสร้างความสัมพันธ์กับต่างประเทศ เพิ่มขีดความสามารถทางกายภาพของกำลังพล ไม่เพียงแต่ช่วยผ่อนคลาย ส่งเสริมความผ่อนคลาย สุขภาพร่างกายและภาพลักษณ์ที่ดีของกองทัพ

## ๒. การวางแผนเชิงกลยุทธ์ด้านการจัดการความรู้

เน้นการรวบรวมองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา การฝึกฝนที่เฉพาะเจาะจง และการสร้างเครือข่ายแลกเปลี่ยนข้อมูล เพื่อพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้มีความพร้อมสูงสุด โดยเน้นการจัดทำฐานข้อมูลความรู้ และการสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้และการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

### ๒.๑ วัตถุประสงค์ขององค์ความรู้ที่มีการจัดการเพื่อให้เกิดวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ

๒.๑.๑ รวบรวมและพัฒนาเทคนิคการออกกำลังกาย/กีฬาที่เหมาะสมกับกำลังพลเรือบให้เป็นวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice)

๒.๑.๒ เพิ่มสมรรถภาพทางกาย มุ่งเน้นการฝึกฝนที่ทำให้กำลังพลมีความแข็งแกร่งด้านร่างกายที่จำเป็นต่อการแข่งขันกีฬาเชื่อมสัมพันธ์

๒.๑.๓ เสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน ยกกระดับมาตรฐานการกีฬาให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง

๒.๑.๔ สร้างความสัมพันธ์ที่ดี ใช้กีฬาเป็นเครื่องมือในการกระชับความสัมพันธ์ และสร้างความเชื่อมั่นกับเรือรบต่างประเทศ

๒.๑.๕ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ นำข้อมูลความรู้ที่จัดการแล้วมาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างหน่วยงาน

## ๒.๒ เป้าหมายหรือตัวชี้วัดขององค์ความรู้ที่มีการจัดการเพื่อให้เกิดวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ

๒.๒.๑ อัตราการเพิ่มของสมรรถภาพร่างกาย การนำองค์ความรู้ไปประยุกต์ใช้ได้จริง และความสามารถในการสร้างผลงานการแข่งขันที่โดดเด่นอย่างเป็นระบบ

๒.๒.๒ การจัดเตรียมสถานที่ในการแข่งขันได้อย่างมีมาตรฐาน ทันสมัย เป็นสากล

## ๓. กระบวนการผลิตผลงาน

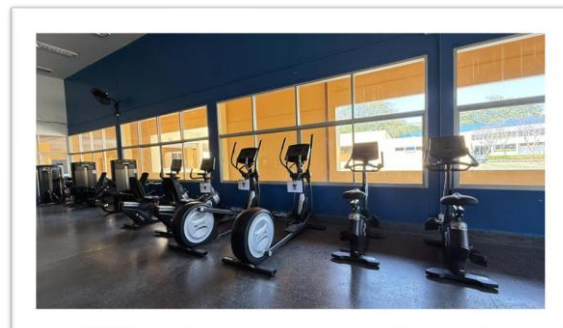
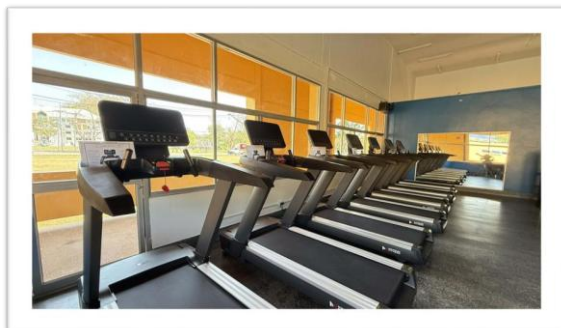
มุ่งเน้นการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์และการเตรียมความพร้อมของกำลังพล การจัดเตรียมสถานที่และอุปกรณ์การแข่งขันพร้อมเจ้าหน้าที่คณะกรรมการการจัดการแข่งขัน

### ๓.๑ การออกแบบผลงาน/นวัตกรรม

#### ๓.๑.๑ เตรียมสถานที่การแข่งขันฟุตบอล



#### ๓.๑.๒ ห้องออกกำลังกาย เพื่อการอบอุ่นร่างกายก่อนการแข่งขัน



### ๓.๑.๓ สนามบาสเกตบอล - วอลเลย์บอล



**๓.๒ เป้าหมายหรือตัวชี้วัดขององค์ความรู้ที่มีการจัดการเพื่อให้เกิดวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ**

หน่วย/ผู้เกี่ยวข้อง	รายละเอียดการปฏิบัติ	หมายเหตุ
บก.กกพศ.ฐท.สส.  แผนการกีฬา ฯ  แผนกลโม่สร ฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำหนังสือเชิญบุคลากรของเรือรบต่างประเทศมาออกกำลังกายเตรียมร่างกายก่อนการแข่งขันกีฬาเชื่อมสัมพันธ์</li> <li>- จัดทำหนังสือขอยืมเครื่องวัดความดันโลหิตจากโรงพยาบาล อากาศกร ฯ</li> <li>- เรียนเชิญ ผอ.กกพศ. ฯ เป็นประธาน ฯ ในการแข่งขันกีฬาเชื่อมสัมพันธ์ ระหว่างทีม ฐท.สส. กับ ทีมเรือต่างประเทศ</li> <li>- จัดกำลังพล เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาเชื่อมสัมพันธ์</li> <li>- จัดเตรียมอุปกรณ์การแข่งขันและของที่ระลึกแลกเปลี่ยนระหว่างทีมแข่งขัน กรรมการ และจัดเตรียมสนาม พร้อมสถานที่แข่งขัน</li> <li>- จัดเตรียมเต็นท์ ชุดรับแขก สำหรับผู้แทน ฐท.สส. และ ทร. ต่างประเทศ ชมการแข่งขันฟุตบอล ณ สนามฟุตบอล ฐท.สส.</li> <li>- จัดพิธีกรสำหรับบรรยายการแข่งขันฟุตบอล และจัดเครื่องขยายเสียงพร้อมเจ้าหน้าที่ สนับสนุนการแข่งขันฟุตบอล ณ สนามฟุตบอล ฐท.สส.</li> <li>- ประสานกิจการสโมสร ฯ จัดเตรียมเครื่องดื่ม และผ้าเย็น ระหว่างการแข่งขันฟุตบอล ตามที่ ยก.ฐท.สส. ประสาน</li> </ul>	

### ๓.๓ ประสิทธิภาพของการดำเนินงาน

เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้และความเข้าใจในวิธีการปฏิบัติงานสามารถเตรียมสนามแข่งขัน อุปกรณ์กีฬา เครื่องวัดความดัน อุปกรณ์ปฐมพยาบาลเบื้องต้น ชุดรับรอง ของที่ระลึก อีกทั้งประสานการปฏิบัติได้ทันทีและเป็นไปด้วยความเรียบร้อย





### ๓.๔ การใช้ทรัพยากร

#### ๓.๔.๑ ทรัพยากรบุคคล

๓.๔.๑.๑ นายทหารสัญญาบัตร จำนวน ๑ นาย

๓.๔.๑.๒ นายทหารประทวน จำนวน ๘ นาย

๓.๔.๑.๓ พลทหาร จำนวน ๓ นาย

#### ๓.๔.๒ เครื่องวัดความดันโลหิต

### ๔. ผลการดำเนินการ

#### ๔.๑ ผลที่เกิดตามจุดประสงค์

แนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศนี้ผลที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติตามแนวทางในกระบวนการดังกล่าวจะทำให้การปฏิบัติงานของ กองกิจการพิเศษ ฐานทัพเรือสัตหีบ สามารถดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬาเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างเรือรบต่างประเทศ ได้สะดวก รวดเร็วจะทำให้ผู้บังคับบัญชาสามารถตัดสินใจสั่งการกับภารกิจที่ได้รับมอบหมายให้หน่วยขึ้นตรงของ ฐานทัพเรือสัตหีบ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังนำความรู้จากการปฏิบัติงานไปช่วยเหลือให้คำแนะนำหน่วยงานอื่น ๆ ได้

#### ๔.๒ ผลสัมฤทธิ์

การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการจัดการความรู้ (Excellence People) ให้มีความเข้าใจกระบวนการจัดการความรู้ และการนำไปใช้พัฒนาหน่วยงาน สามารถใช้เครื่องมือการจัดการความรู้ได้หลากหลายและเหมาะสม รวมทั้งกระตุ้น กำลังพลในหน่วยให้มาร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทบทวนกระบวนการจัดการความรู้ของแผนกการกีฬา กองกิจการพิเศษ ฐานทัพเรือสัตหีบ ให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้นรวมถึงปฏิบัติการใช้องค์ความรู้เพื่อพัฒนาให้สามารถนำไปใช้ได้จริง

### ๔.๓ ประโยชน์ที่ได้รับ

ผู้บังคับบัญชาของฐานทัพเรือสัตหีบทุกระดับเห็นความสำคัญและให้การสนับสนุนรวมทั้งเป็นต้นแบบที่ดีในการจัดการความรู้เพื่อเสริมสร้างหน่วยงานไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ ซึ่งเจ้าหน้าที่แผนกการศึกษา และผู้ที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันกีฬาเชื่อมความสัมพันธ์กับเรือรบต่างประเทศของ กองกิจการพิเศษ ฐานทัพเรือสัตหีบ สามารถปฏิบัติตามข้อนั้นได้อย่างถูกต้องและสามารถสนับสนุนการปฏิบัติงานเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อการสั่งการของผู้บังคับบัญชา ได้อย่างรวดเร็ว ทันทีที่มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดกับองค์กร

## ๕. ปัจจัยความสำเร็จ

### ๕.๑ สิ่งที่ช่วยให้งานประสบความสำเร็จ

กำลังพลรับรู้และตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็น รวมทั้งมีส่วนร่วมในการจัดการความรู้ของหน่วยงานเพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ กองกิจการพิเศษ ฐานทัพเรือสัตหีบ ซึ่งมีหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับการศึกษาและสนับสนุนการศึกษาให้กับหน่วยต่าง ๆ ในพื้นที่ให้สามารถแข่งขันกีฬาได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการแข่งขันกีฬาเชื่อมสัมพันธ์กับเรือรบต่างประเทศ โดยใช้บุคลากรในองค์กร วัสดุ อุปกรณ์ที่มีอยู่และสามารถใช้งานได้จึงเป็นแนวทางที่เหมาะสม

## ๖. บทเรียนที่ได้รับ

### ๖.๑ การระบุข้อมูลที่ได้รับจากการผลิต และการนำผลงานไปใช้

การเตรียมสถานที่และการประสานกับส่วนต่างของเครือข่ายการทำงานที่มีการร้องขอมาจาก ยก.ฐท.สส. โดยมีงบประมาณมาสนับสนุนในการจัดเตรียมสนามและอุปกรณ์ต่าง ๆ จัดการเรื่องความสะดวกโดยรอบของสนามแข่งขันทำให้กำลังพล มีประสบการณ์ สามารถนำปัญหาอุปสรรคข้อขัดข้องที่ได้จากการปฏิบัติงานมาปรับปรุงจนนำไปสู่การจัดการความรู้สู่กระบวนการบริหารจัดการความเป็นเลิศส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในองค์กร รวมทั้งให้มีการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในวงกว้างกับหน่วยงานอื่นของ ทร. ต่อไป

## ๗. การเผยแพร่ผลงาน

### ๗.๑ การเผยแพร่

มีการจัดทำเอกสารคู่มือ และเผยแพร่ไปยังผู้ปฏิบัติงานในองค์กร

### ๗.๒ การยอมรับ

หน่วยสามารถตอบสนองต่อภารกิจตามที่ผู้บังคับบัญชาสั่งการสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยต่างๆ ที่ร้องขอได้บรรลุตามวัตถุประสงค์